

N° 01

Mai, juin et juillet 2026

Les midis
j'innov

BULLETIN TRIMESTRIEL

des savoirs scientifiques

Décider, s'adapter, valoriser.

Quand la connaissance devient un outil d'action

- Intelligence artificielle et productivité
- Adaptation aux changements climatiques
- Technologies de la forêt



Une publication des Midis J'INNOV pour rendre les savoirs scientifiques et appliqués plus accessibles en français.

Une initiative portée par **INNOV**, les centres d'innovation et de recherche appliquée du CCNB, avec l'appui de Patrimoine canadien.

innov



Financé par le gouvernement du Canada

Canada

MOT D'INTRODUCTION

De la réflexion à l'action

Comment améliorer la productivité d'une entreprise grâce à l'intelligence artificielle ? Comment préparer nos collectivités aux effets des changements climatiques ? Comment mieux comprendre une forêt avant de décider de planter, récolter ou valoriser ses ressources ?

Ces questions semblent appartenir à des univers très différents. Elles ont pourtant un point commun : prendre de meilleures décisions exige de meilleures connaissances.

Au cours des derniers mois, les Midis J'INNOV ont réuni des personnes chercheuses, spécialistes et professionnelles autour de trois grands enjeux : **l'intelligence artificielle appliquée à la productivité, l'adaptation aux changements climatiques et les technologies de la forêt.**

Cette première édition du *Bulletin trimestriel des savoirs scientifiques* revient sur quelques-uns des enseignements qui en ressortent. L'objectif n'est pas de tout résumer, mais de rendre accessibles des connaissances scientifiques et appliquées pouvant aider les entreprises, les organisations et les collectivités à passer de la réflexion à l'action.

DANS CE NUMÉRO

03

Le webinaire
à retenir

04

Intelligence
artificielle

05

Adaptation
climatique

06

Technologies
de la forêt

07

Innovation et
chiffre du trimestre

08

Pour aller
plus loin

LE WEBINAIRE À RETENIR

Travailler avec la nature pour renforcer la résilience municipale

Avec Stéphanie Paradis-Léger, chercheuse en écologie appliquée, INNOV

Une route, un réseau de drainage ou un ponceau sont facilement identifiés comme des infrastructures. Mais qu'en est-il d'un milieu humide, d'un boisé ou d'une bande riveraine ?

Le webinaire de Stéphanie Paradis-Léger invitait justement à élargir notre conception des infrastructures municipales. Les milieux naturels rendent des services très concrets : ils peuvent retenir l'eau, ralentir le ruissellement, stabiliser les sols, filtrer certains polluants, atténuer les îlots de chaleur et contribuer à la biodiversité.

Cette approche devient particulièrement pertinente dans un contexte où les municipalités doivent composer avec des épisodes de pluie intense, des inondations, des vagues de chaleur et d'autres conséquences des changements climatiques.

Les **solutions fondées sur la nature** ne remplacent pas les infrastructures traditionnelles. Elles peuvent toutefois les compléter et contribuer à réduire la pression exercée sur celles-ci. Un milieu humide peut, par exemple, emmagasiner temporairement une partie de l'eau lors d'un épisode de pluie importante, tandis qu'une bande riveraine végétalisée peut contribuer à limiter l'érosion.

La démarche repose donc sur une idée simple : avant de remplacer la nature par une infrastructure, il faut aussi comprendre les services que cette nature rend déjà gratuitement.

Programmation et contenus des Midis J'INNOV



Pourquoi c'est important

L'adaptation aux changements climatiques ne concerne pas seulement les grandes politiques environnementales. Elle influence directement les décisions d'aménagement, les investissements municipaux et la gestion des infrastructures. Intégrer les actifs naturels à ces réflexions peut permettre de mieux anticiper les risques plutôt que d'intervenir uniquement après une catastrophe.

À retenir

- Un milieu naturel peut rendre de véritables **services d'infrastructure**.
- Les solutions fondées sur la nature peuvent **compléter les infrastructures traditionnelles**.
- L'adaptation commence par l'intégration des risques climatiques **dès la planification des projets**.

TROIS ENSEIGNEMENTS CLÉS DU TRIMESTRE

IA : adopter un outil ne suffit pas à créer de la valeur

01

L'intelligence artificielle s'installe rapidement dans les organisations. Mais entre utiliser ponctuellement un outil et transformer réellement ses façons de travailler, l'écart peut être considérable.

Selon les sources mobilisées dans la chronique de Mohammed Bellamine, **93 % des dirigeantes et dirigeants canadiens utilisaient ou expérimentaient déjà l'IA en 2025, mais seulement 2 % déclaraient en tirer un retour mesurable**. La Banque de développement du Canada estimait pour sa part que seulement 30 % des PME canadiennes utilisaient l'IA en 2025.

L'enjeu ne consiste donc plus seulement à avoir accès à ChatGPT, Copilot ou d'autres outils. Il consiste à identifier les tâches répétitives, les goulots d'étranglement et les processus où l'automatisation peut réellement créer de la valeur.

L'arrivée de l'**IA agentique** pousse cette logique plus loin : plutôt que de simplement produire une réponse, certains systèmes peuvent accomplir une succession d'actions pour atteindre un objectif. Pour les organisations, le défi devient alors autant humain et organisationnel que technologique : savoir quoi déléguer, comment superviser et surtout comment mesurer les résultats.

L'ADOPTION

30 %

des PME canadiennes
utilisaient l'IA en 2025.

Estimation de la Banque de
développement du Canada.

LE DÉFI ORGANISATIONNEL

Déléguer**Superviser****Mesurer**

TROIS ENSEIGNEMENTS CLÉS DU TRIMESTRE

Climat : s'adapter, c'est anticiper plutôt que réparer

02

Au Nouveau-Brunswick, les changements climatiques ne représentent plus uniquement un risque futur. Leurs effets influencent déjà les forêts, les infrastructures et l'aménagement des territoires.

FORÊT ACADIENNE

Environ +1,5 °C

Température moyenne régionale
au cours du dernier siècle

Plus de 20 jours

Allongement de la
saison de croissance

Les connaissances présentées durant les Midis J'INNOV montrent notamment qu'au sein de la forêt acadienne, **la température moyenne régionale a augmenté d'environ 1,5 °C au cours du dernier siècle**, tandis que la saison de croissance s'est allongée de **plus de 20 jours**.

À l'échelle territoriale, le Plan régional d'adaptation du Nord-Ouest du Nouveau-Brunswick est parti de **123 impacts climatiques recensés et analysés pour parvenir à 21 impacts prioritaires**, notamment dans les domaines de l'eau, de la biodiversité, de l'agriculture, des forêts, de la santé communautaire et des infrastructures.

L'enseignement principal est moins dans le chiffre que dans la méthode : **observer, évaluer les risques, prioriser puis adapter les décisions**. Une infrastructure construite aujourd'hui peut être utilisée pendant plusieurs décennies. Intégrer le climat futur dès sa conception peut donc éviter des coûts importants plus tard.

123

impacts recensés
et analysés



21

impacts
prioritaires

Observer

Évaluer les risques

Prioriser

Adapter les décisions

TROIS ENSEIGNEMENTS CLÉS DU TRIMESTRE

Forêt : mieux mesurer pour mieux intervenir

03

Les technologies forestières ne se résument pas à des machines sophistiquées. Inventaires, cartographie, modèles de croissance, prescriptions sylvicoles et plans d'aménagement sont eux aussi des technologies : ils permettent de transformer des données en décisions.

C'est particulièrement important dans une forêt où deux boisés de superficie comparable peuvent avoir des caractéristiques et des valeurs très différentes. Essences présentes, qualité du bois, sol, drainage, accessibilité, proximité des marchés ou contraintes réglementaires peuvent profondément modifier les choix à privilégier.

Les webinaires consacrés aux technologies de la forêt ont ainsi abordé plusieurs moments de cette prise de décision : **reboiser, choisir une prescription sylvicole, comprendre la valeur d'un boisé ou valoriser une ressource sous-utilisée comme la biomasse.**

L'idée commune est simple : en forêt, une décision prise aujourd'hui peut avoir des conséquences pendant plusieurs décennies. Il vaut donc mieux comprendre avant d'intervenir.

SAVIEZ-VOUS QUE...

Près de 40 000 propriétaires possèdent des boisés privés au Nouveau-Brunswick

40K
propriétaires



Au Nouveau-Brunswick, environ **40 000 propriétaires détiennent quelque 79 000 propriétés boisées**, qui représentent près de **30 % du territoire provincial**.

Pour plusieurs de ces propriétaires, les décisions de récolte, d'aménagement ou de vente sont peu fréquentes. Disposer de bonnes données sur les essences, les volumes, la qualité du bois ou encore l'accessibilité du terrain devient donc essentiel pour prendre des décisions éclairées.

Mieux connaître son boisé, c'est mieux comprendre sa valeur et son potentiel.

UNE INNOVATION À DÉCOUVRIR

Le système de prescriptions sylvicoles de l'IRFN

Comment décider s'il faut récolter certains arbres, éclaircir un peuplement, favoriser la régénération ou simplement attendre ?

L'**Institut de recherche sur les feuillus nordiques (IRFN)** développe des outils permettant aux professionnelles et professionnels de mieux analyser les peuplements mixtes et feuillus et de choisir des interventions adaptées à leur état et aux objectifs recherchés.

Le système de prescriptions sylvicoles présenté dans le cadre des Midis J'INNOV aide notamment à prendre en compte la composition du peuplement, sa structure et son potentiel avant de recommander une intervention.

Ce que cette initiative illustre

La recherche appliquée n'aboutit pas uniquement à de nouvelles connaissances. Elle peut aussi produire **des outils directement utilisables sur le terrain.**

Dans ce cas-ci, les connaissances issues de la recherche forestière sont transformées en aide à la décision pour les personnes qui doivent intervenir concrètement dans les forêts du Nouveau-Brunswick.

LE CHIFFRE DU TRIMESTRE

123

impacts climatiques
évalués

... afin de prioriser

21

impacts finaux

Dans le cadre du **Plan régional d'adaptation aux changements climatiques du Nord-Ouest du Nouveau-Brunswick**, **123 impacts climatiques** ont été recensés puis évalués selon leur importance, les vulnérabilités et le niveau de risque, pour aboutir à **21 impacts finaux**.

Cette démarche illustre un principe essentiel de l'adaptation : face à un grand nombre de risques possibles, **la donnée et l'analyse permettent de prioriser les actions** et de concentrer les ressources là où elles auront le plus d'impact. Les enjeux évalués touchent notamment **la gestion de l'eau, la biodiversité, l'agriculture, les forêts, la santé communautaire et les infrastructures**.

Pour aller plus loin

01

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET PRODUCTIVITÉ

Productivité : pourquoi 93 % des dirigeants utilisent l'IA, mais seulement 2 % en récoltent les fruits ?

Par Mohammed Bellamine, chercheur, INNOV

02

ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

S'adapter au climat qui change : agir avant la prochaine crise

Une synthèse des connaissances présentées notamment par Gaëtan Pelletier, Stéphanie Paradis-Léger et Clémence Mercille.

03

TECHNOLOGIES DE LA FORÊT

Technologies de la forêt : mieux décider pour mieux valoriser

À partir des interventions de Joey Volpé, Gaëtan Pelletier, Michel Soucy et Jonathan Levesque.

Tous les Midis J'INNOV

Programmation, inscriptions et contenus



innov.ccnb.ca/fr/webinaires/

Les Midis J'INNOV

Les **Midis J'INNOV** sont une initiative portée par **INNOV**, les centres d'innovation et de recherche appliquée du CCNB.

À travers des rencontres accessibles en français, la série vise à rapprocher les connaissances scientifiques et appliquées des entreprises, des organisations, des collectivités et de la population.

Cette initiative est financée en partie par le gouvernement du Canada, par l'entremise de Patrimoine canadien.



Programmation

Sources et références

Intelligence artificielle et productivité

Public Policy Forum, *Help Wanted* (avril 2026).

<https://ppforum.ca/publications/help-wanted/>

Banque de développement du Canada, programme *LIFT* (avril 2026).

<https://www.bdc.ca/en/about/mediaroom/news-releases/bdc-launches-lift-getting-canadian-smes-off-the-ai-sidelines>

KPMG Canada, *Generative AI Adoption Index 2025* (novembre 2025).

<https://kpmg.com/ca/en/services/digital/ai-services/generative-ai-adoption-index.html>

McKinsey & Company, *The State of AI in 2025: Agents, innovation, and transformation* (novembre 2025).

Statistique Canada, *Analysis on artificial intelligence use by businesses in Canada, second quarter of 2025* (16 juin 2025).

<https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11-621-m/11-621-m2025008-eng.htm>

Adaptation aux changements climatiques

Institut de recherche sur les feuillus nordiques, *Nos forêts dans un climat en changement*, présentation de Gaëtan Pelletier (mai 2026).

<https://www.hardwoodsnb.ca/>

CCNB-INNOV, *Travailler avec la nature pour renforcer la résilience municipale*, présentation de Stéphanie Paradis-Léger (mai 2026).

<https://innov.ccnb.ca/>

Commission de services régionaux du Nord-Ouest, *Plan régional d'adaptation aux changements climatiques du Nord-Ouest du Nouveau-Brunswick 2026-2036*, présentation de Clémence Mercille (mai 2026).

<https://csrno.ca/>

Natural Assets Initiative, *Infrastructure naturelle : comment inclure les actifs naturels dans les plans de gestion des actifs* (2024).

Paradis-Léger, S. (2023). *Planification de stratégies d'aménagement du territoire fondées sur la nature pour l'atténuation des risques d'inondation : Étude de cas du bassin versant de la Rivière-à-la-Truite*.

Paradis-Léger, S., Gasser, D., Vidal, L., Smith, J., et Madrani, A. (2025). *Planification écologique : Districts 17 et 18 de la ville de Dieppe*.

Technologies de la forêt

Joey Volpé, *Reboisement feuillu : opportunités, défis et bonnes pratiques pour réussir*, présentation dans le cadre des Midis J'INNOV, Institut de recherche sur les feuillus nordiques (juin 2026).

Pelletier, G., *Le système de prescriptions sylvicoles de l'IRFN : atelier d'introduction à la sylviculture des peuplements mixtes et feuillus*, présentation dans le cadre des Midis J'INNOV, Institut de recherche sur les feuillus nordiques (juin 2026).

Soucy, M., *Comprendre la valeur de son boisé : outils et services disponibles*, présentation dans le cadre des Midis J'INNOV, Université de Moncton, campus d'Edmundston, École de foresterie (25 juin 2026).

Levesque, J., *La valorisation énergétique de la biomasse au Nouveau-Brunswick*, présentation dans le cadre des Midis J'INNOV (juillet 2026).

Clark, S. (2018). *Data reinforces value of a consulting forester on timber sales*, ResourceWise.

Sources complémentaires utilisées dans ce bulletin

Gouvernement du Nouveau-Brunswick, *Excellence in Forest Management – Understanding our System: State of the Forest Report 2023* (2023).

Hennigar, C., Tanton, N., et Brooks, B. (2026). *New Brunswick's 2024 Forest Carbon Inventory*. New Brunswick Department of Natural Resources, Report NB-FPSB-2026-8.